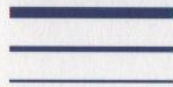


Ecole des Hautes Etudes Commerciales  
Affiliée à l'Université de Montréal  
Groupe Humanisme et Gestion

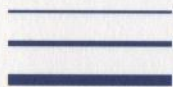


ECOLE DES MINES  
DE PARIS

Centre de gestion scientifique



HEC  
LAUSANNE



UNIL  
UNIVERSITE  
DE LAUSANNE

## 1<sup>er</sup> Colloque-Séminaire L-P-M

Une collaboration entre :

L'Ecole des HEC de l'Université de Lausanne

L'Ecole des Mines de Paris

L'Ecole des HEC de l'Université de Montréal

# Conception et dynamique des organisations: **Sait-on piloter le changement ?**

## Journée de Lausanne :

Les différentes approches  
du changement  
et leurs conséquences

Vendredi 17 mars 2000

Auditoire 263

Bâtiment des facultés

de sciences humaines 1

Avec le soutien de



PHILIP MORRIS

BILAN  
LE MAGAZINE ÉCONOMIQUE SUISSE

## Programme Traduction simultanée

- 8 h *Présentation du colloque*  
Alexander Bergmann (HEC Lausanne)
- 8 h 25 *Du changement à l'innovation :  
quoi de neuf en économie des organisations ?*  
Claude Ménard (Centre ATOM, Université de Paris 1)
- 8 h 50 *L'entrepreneur, pilote de la firme évolutionniste ?*  
Patrick Cohendet et Patrick Llerena  
(BETA, Université de Strasbourg)
- 9 h 15 *Le temps de la stratégie. Représentation du temps,  
représentation des dynamiques de la firme*  
Pierre-Yves Gomez (Ecole de Management de Lyon)

Ecole des Hautes Etudes Commerciales  
Affiliée à l'Université de Montréal  
Groupe Humanisme et Gestion



ECOLE DES MINES  
DE PARIS

Centre de gestion scientifique



HEC  
LAUSANNE



UNIL  
UNIVERSITE  
DE LAUSANNE

Affranchir  
s.v.p.

Stamp here  
please

Ecole des HEC  
Colloque LPM  
M<sup>me</sup> Myriam Daccord  
BFSH 1  
1015 LAUSANNE

- 9 h 40 Discussion conduite par un répondant
- 10 h 10 Pause
- 10 h 40 *Organisational Change and Performance in Europe\**  
Andrew Pettigrew (CCSCAP ; Warwick Business School)
- 11 h 05 *Critique de l'apprentissage organisationnel :  
les enseignements des recherches sur la conception*  
Armand Hatchuel et Benoît Weil  
(C.G.S. ; Ecole des Mines de Paris)
- 11 h 30 Discussion conduite par un répondant
- 12 h Pause de midi, repas
- 14 h *Modèles de GRH et jeux de pouvoir en contexte de  
changement : de l'analyse à l'intervention*  
François Pichault (LENTIC, Université de Liège)
- 14 h 25 *The Technologies of Self in Organisational Life\**  
Kenneth Starkey (Université de Nottingham)
- 14 h 50 Discussion conduite par un répondant
- 15 h 20 Pause
- 15 h 50 *Un cas pratique de changement dans une grande entreprise  
française : regards anthropologiques*  
Serge Bouchard (Consultant) et Alain Chanlat (HEC Montréal)
- 16 h 15 *Théories des organisations et interventions dans les  
processus de changement*  
Philippe Lefebvre et Jean-Claude Sardas  
(C.G.S. ; Ecole des Mines de Paris)
- 16 h 40 *Managing the politics of managerial change\**  
Stewart Clegg (School of Management, University of Technology,  
Sydney)
- 17 h 05 Discussion finale
- 17 h 25 *En guise de non-conclusion : perspectives*  
Alain Guénette (HEC Lausanne)

\* Conférence en anglais

## Propos

Le colloque-séminaire « *Conception et dynamique des organisations : Sait-on piloter le changement ?* » est le fruit d'une collaboration entre des équipes travaillant au sein de trois institutions : l'Ecole des HEC de l'Université de Lausanne, l'Ecole des Mines de Paris, et l'Ecole des HEC de l'Université de Montréal.

Organisé en trois temps et en trois lieux, il vise à faire le point sur le développement des sciences des organisations en matière de compréhension et d'intervention sur les processus de changement organisationnel.

Il se déroule en mars 2000 à Lausanne, se poursuit en octobre 2000 à Paris puis en octobre 2001 à Montréal.

La Journée de Lausanne est principalement consacrée à la mise en perspective de différentes approches disciplinaires – économique, gestionnaire, sociologique, psychologique et anthropologique – dans leur façon d'appréhender les processus de transformation des organisations.

La Journée de Paris portera sur les « Nouveaux objets et nouvelles frontières des théories des organisations ». En quoi les théories des organisations sont remises en cause et poussées à de nouvelles conceptualisations : par le développement des nouvelles technologies de l'information et de la communication ; des partenariats et coopérations interentreprises ; de la rationalisation des activités de conception ; des outils et démarches de management des connaissances ; des démarches entrepreneuriales et de pilotage de l'innovation.

Montréal sera le lieu d'un élargissement des problématiques, d'une réflexion de synthèse et d'une analyse prospective.

## Organisation et inscriptions

*Prix :*

CHF. 550.- par participant

(CHF. 375.- par participant additionnel de la même entreprise)

Les personnes abonnées au magazine *Bilan* bénéficient d'une réduction de 20 % sur ces prix (soit : CHF. 440.- par participant et CHF. 300.- par participant additionnel).

Ces prix comprennent les repas et les actes du colloque (à paraître dans le courant du 1<sup>er</sup> semestre 2000).

(La part soumise à une TVA de 7,5 % est de CHF. 70.- ; N° de contribuable Uni : 330-480)

*Inscriptions :*

Au moyen de la carte d'inscription détachable ou directement auprès de : M<sup>me</sup> Myriam Daccord  
(tél. 021-692 33 60 ; [Myriam.Daccord@hec.unil.ch](mailto:Myriam.Daccord@hec.unil.ch))

*Paiement (au moyen du bulletin annexé s.v.p.) :*

Banque : BCV, Agence de Dorigny, 1015 Lausanne

Compte : 71.009.14 - Université de Lausanne

Projet : N° 2605010100/6055 (à préciser dans les communications)

*Renseignements :*

Auprès de M<sup>me</sup> Myriam Daccord (cf. adresse ci-dessus) ou de M. Alain Guénette (021-692 3449 ; [Alain-Max.Guenette@hec.unil.ch](mailto:Alain-Max.Guenette@hec.unil.ch))



**HEC**Ecole des Hautes Etudes Commerciales  
Affiliée à l'Université de Montréal  
Groupe Humanisme et Gestion

## 1st Conference-Seminar L-P-M

A collaboration between:

Ecole des HEC de l'Université de Lausanne  
Ecole des Mines de Paris  
Ecole des HEC de l'Université de Montréal

# Design and Dynamics of Organisation: Do we know how to conduct change?

### Lausanne Day:

Different approaches  
of change  
and their consequences

Friday, March 17, 2000

Auditorium 263

Social Sciences Faculties Building 1  
(BFSH 1)

With the support of



## Programme Simultaneous translation

- 8.00 a.m. *Introduction*  
Alexander Bergmann (HEC Lausanne)
- 8.25 a.m. *Du changement à l'innovation :  
quoi de neuf en économie des organisations ?*  
Claude Ménard (Centre ATOM, University of Paris 1)
- 8.50 a.m. *L'entrepreneur, pilote de la firme évolutionniste ?*  
Patrick Cohendet and Patrick Llerena  
(BETA, University of Strasbourg)
- 9.15 a.m. *Le temps de la stratégie. Représentation du temps,  
représentation des dynamiques de la firme*  
Pierre-Yves Gomez (Ecole de Management de Lyon)
- 9.40 a.m. Debate led by a discussant
- 10.10 a.m. Coffee break
- 10.40 a.m. *Organisational Change and Performance in Europe\**  
Andrew Pettigrew (CCSCAP ; Warwick Business School)
- 11.05 a.m. *Critique de l'apprentissage organisationnel :  
les enseignements des recherches sur la conception*  
Armand Hatchuel et Benoît Weil  
(C.G.S. ; Ecole des Mines de Paris)
- 11.30 a.m. Debate led by a discussant
- Noon Lunch break
- 2.00 p.m. *Modèles de GRH et jeux de pouvoir en contexte de  
changement : de l'analyse à l'intervention*  
François Pichault (LENTIC, University of Liège)
- 2.25 p.m. *The Technologies of Self in Organisational Life\**  
Kenneth Starkey (University of Nottingham)
- 2.50 p.m. Debate led by a discussant
- 3.20 p.m. Coffee break

## Bulletin d'inscription - Registration Form

Conception et dynamique des organisations:  
**Sait-on piloter le changement?**

*Design and Dynamics of Organisations:*

**Do we know how to conduct change?**

Vendredi 17 mars 2000 - Friday the 17th of March 2000  
Auditoire 263, BFSH 1, Ecole des HEC, Université de Lausanne

|  |   |
|--|---|
| Nom/Name   | Prénom/First Name   |
| Fonction/Function  | Société/Society   |
| Adresse/Address  |   |
| NPA + Localité/Town  |   |
| Tél./Phone   | Fax   |
| <input type="checkbox"/> Je souhaite participer au séminaire «Conception et dynamique des organisations: Sait-on piloter le changement?» et verserai la somme de CHF. 550.- pour la première inscription (CHF. 375.- pour chaque participant additionnel de la même entreprise). | <input type="checkbox"/> I want to participate in the conference "Design and Dynamics of Organisations: Do we know how to conduct change?", and I'll pay the fees as following:<br><input type="checkbox"/> CHF. 550.- for the first registration (CHF. 375.- for each additional participant of the same company);<br><input type="checkbox"/> CHF. 440.- for the first registration (CHF. 375.- for each additional participant of the same company) because I am subscriber to the swiss economic magazine Bilan). |
| Service abonnement Bilan, tél. 0800 800 288  |   |
| Date   | Signature   |
| A envoyer /<br>ou à faxer /<br>To send<br>or to fax to :   | Tél. +41 21 692 33 60<br>Fax +41 21 692 34 95<br>E-mail: Myriam.Daccord@hec.unil.ch   |

- 3.50 p.m. *Un cas pratique de changement dans une grande entreprise française: regards anthropologiques*  
Serge Bouchard (Consultant) et Alain Chanlat (HEC Montréal)
- 4.15 p.m. *Théories des organisations et interventions dans les processus de changement*  
Philippe Lefebvre et Jean-Claude Sardas  
(C.G.S.; Ecole des Mines de Paris)
- 4.40 p.m. *Managing the politics of managerial change\**  
Stewart Clegg  
(School of Management, University of Technology, Sydney)
- 5.05 p.m. Final debate
- 5.25 p.m. *By way of a non-conclusion: perspectives*  
Alain Guénette (HEC Lausanne)

\*Conference in english

## Subject Matter

The conference-seminar "Design and Dynamics of Organisations: Do we know how to conduct change?" brings together teams working in three institutions: l'Ecole des HEC of the University of Lausanne, l'Ecole des Mines in Paris, and l'Ecole des HEC of the University of Montréal.

Organised in three parts in three different places, it aims to take stock of developments in organisational science concerning the understanding and conduct of organisational change processes.

It will take place in March 2000 in Lausanne, continue in October 2000 in Paris, and then in October 2001 in Montréal.

The day in Lausanne is primarily devoted to putting into perspective various ways of understanding the process of transformation in organisations by rising different disciplinary approaches - economic, managerial, sociological, psychological and anthropological.

The day in Paris will deal with "New topics and new frontiers in organisational theory". How theories of organisation are called into question and pushed towards new conceptualisations by new developments: new information and communication technologies; partnerships and inter-company co-operation; the rationalisation of design activities; tools and procedures in the management of knowledge; entrepreneurial processes and innovation.

Montréal will be the site of an enlargement of the various problems treated, a synthetic reflection, and a prospective analysis.

## Organisation and Registration

### Fees:

CHF 550.- per participant  
(CHF. 375.- for each additional participant from the same company)  
Subscribers to *Bilan* Magazine get a 20% discount on the above fees  
(therefore : CHF. 440.- per participant and CHF. 300.- per additional participant).  
The conference fee includes meals and documentation  
(conference book to be sent out before July 2000).  
(CHF 70.- is subject to VAT of 7.5% - VAT number : Uni 330-480)

### Registration:

Please use the opposite detachable registration form  
or contact Mrs. Myriam Daccord  
at phone (021) - 692 33 60,  
or by E-mail at : [Myriam.Daccord@hec.unil.ch](mailto:Myriam.Daccord@hec.unil.ch)

Payment: only by jointed post check, please.  
Bank: BCV, Lausanne  
Account No. 71.009.14 - Université de Lausanne  
Project : No. 2605010100/6055  
(please specify this number in the payment)

### Further information:

Contact Mrs. Myriam Daccord (see the above contact information) or Mr. Alain Guénette (021 - 692 34 49;  
[Alain-Max.Guenette@hec.unil.ch](mailto:Alain-Max.Guenette@hec.unil.ch))

